

20 25



**GASUM
TOIMITUSJOHTAJAN
KATSAUS**





Kaasun korkeat hinnat johtivat matalampiin myyntivolyymeihin 2025 ensimmäisellä puoliskolla — elpyminen vauhdittui loppuvuotta kohden

Vuosi 2025 oli Gasumille haastava, ja ensimmäisen vuosipuoliskon erityisen epävakaat kaasumarkkinat heikensivät tulosta. Vuoden aikana saavutettiin vaikeuksista huolimatta myös paljon myönteistä kehitystä ja useita merkkipaaluja.

Gasum kohtasi vuonna 2025 merkittäviä haasteita etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Markkinaolosuhteet olivat poikkeuksellisen vaikeat, ja kaasun TTF-hintaindeksi nousi helmikuussa 58 euroon. Tällä hinnannousulla oli huomattava negatiivinen vaikutus kaasuliiketoiminta-segmentin volyymeihin kaikissa asiakasryhmissä.

Markkinoiden vähittäisen elpymisen sekä yhtiön toteuttamien sopeutustoimien myönteisiä vaikutuksia alkoi tulla näkyviin kolmannella vuosineljänneksellä. Neljännelle

vuosineljännekselle tultaessa volyymit kehittyivät positiivisesti, ja kirjasimme vuosineljännekseltä rohkaisevan tuloksen, jossa näkyvät yhtiön toimet tilanteen korjaamiseksi.

Konsernin vertailukelpoinen liiketulos heikkeni vuonna 2025 edellisvuodesta 4,9 miljoonaan euroon (2024: 33,1 miljoonaa euroa) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 0,4 prosenttia (2024: 2,5 prosenttia). Volyymikehitys oli negatiivista ja kokonaisvolyymit laskivat 12,0 terawattituntiin (TWh) (2024: 16,5 TWh). Volyymien lasku johti liikevaihdon 6,2 prosentin laskuun. Vuoden 2025 liikevaihto oli 1 248,1 miljoonaa euroa (2024: 1 330,8 miljoonaa euroa).

Koko vuoden tulos on kokonaisuudessaan epätydyttävä, mutta yhtiöllä on lähivuosille vahva suunnitelma, jolla päästään pitkän aikavälin kasvussa positiiviseen tulokseen. Olen vakuuttunut, että onnistumme tässä. Gasum on uudistetun

strategiansa ja vuonna 2026 käynnistetyt liiketoimintauudistuksen ansiosta hyvissä asemissa tuottamaan arvoa volatiileilla mutta kehittyvillä puhtaamman energian markkinoilla.

Biokaasuportfolio kehittyi positiivisesti

Vaikka vuoden 2025 tulos jäikin vaisuksi, katsausvuonna nähtiin silti paljon myönteistä kehitystä ja toimintaa. Yhtiön oma biokaasutuotanto kehittyi positiivisesti koko vuoden, ja sama pätee myös pitkäaikaisiin sopimuksiin perustuvaan hankintaan yhtiön sertifioidujen kumppanien tuotannosta. Jatkoimme tuotantokapasiteettimme kasvattamista ja toimintamme tehostamista, otimme käyttöön uuden suuren tuotantolaitoksen ja laajensimme portfoliotamme ostoilla.

Toukokuussa 2025 saavutimme tärkeän merkkipaalun, kun uusi suuri biokaasulaitoksemme vihittiin käyttöön Ruotsin Götessä. Tuotannon käynnistämisessä oli joitakin haasteita, mutta laitos saavutti täyden tuotantokapasiteetin neljännelle vuosineljännekselle tultaessa. Götänen laitoksen käyttöönotto oli merkittävä edistysaskel biokaasutuotannon kasvattamista koskevan strategisen tavoitteemme toteuttamisessa, koska laitos on ensimmäinen useasta tulevina vuosina rakennettavaksi suunnitellusta suuresta biokaasulaitoksesta. Seuraava, Ruotsin Borlängessä rakenteilla oleva laitos odotetaan vihittävän käyttöön vuoden 2027 alkupuolella.

Gasum vahvisti vuonna 2025 omaa biokaasutuotantoaan myös hankkimalla Ruotsin Helsingborgissa sijaitsevan biokaasulaitoksen sekä loputkin sen yhteydessä toimivan jalostuslaitoksen osakekannasta. Gasum oli jo jonkin aikaa ollut jalostusyhtiön enemmistöomistaja. Tämä mahdollisti Gasumin

toiminnan lujittamisen eteläisessä Ruotsissa sekä arvokkaiden raaka-aineiden saatavuuden alueella.

Tankkausasemainvestointeja yhdessä kumppanien kanssa

Tieliikenteessä avasimme vuoden aikana kaikkiaan viisi uutta Gasumin kaasutankkausasemaa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Tankkausasemaverkosto on kasvanut ja kehittynyt viime vuosina merkittävästi etenkin Suomessa ja Ruotsissa. Tankkausasemainvestointeja ja verkoston kehittämispäätöksiä tehdään yhä useammin yhteistyössä logistiikka-alan merkittävien asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa.

Kaasukäyttöisten raskaiden ajoneuvojen määrä kasvoi kaikissa kolmessa toimintamaassa vuoden aikana. Kaasumarkkinoiden korkeat hinnat heikensivät kuitenkin myös liikennekaasun myyntivolyymejä vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Ruotsissa kasvua heikensi myös tuontibiokaasun epäsuotuisa verotuskohtelu ruotsalaiseen biokaasuun verrattuna. Tämä on edelleen vaativa haaste, mutta Gasum kartoittaa aktiivisesti useita vaihtoehtoja tilanteen ratkaisemiseksi.

FuelEU Maritime pooling -palvelun ensimmäinen vuosi

Meriliikenne-liiketoiminnassa vuosi 2025 oli ensimmäinen, jolloin Gasum tarjosi FuelEU Maritime pooling -palveluaan asiakkaille maailmanlaajuisesti. Gasum solmi katsausvuonna sopimuksia Viking Linen ja Wallenius Solin kaltaisten kumppanien kanssa. Nämä varustamot tuottavat Gasumin

pooliin päästövähennyslijäämää käyttämällä alustensa polttoaineena biokaasua.

Gasum laajensi myös toimintansa maantieteellistä ulottuvuutta allekirjoittamalla uusia pooling-sopimuksia eri puolilta maailmaa kotoisin olevien asiakkaiden kanssa. Pooling-palvelun ansiosta EU:n vesillä vierailevat alukset voivat hankkia FuelEU Maritime -asetuksen vaatimusten täyttämisen Gasumilta palveluna.

Asetuksen ensimmäistä voimassaoluvuotta leimasi tietty asiakkaiden varovaisuus, mutta kiinnostus ja kysyntä kasvoi vuoden lopulla. Kun asetus ja pooling-palvelu tulevat merenkulkualan toimijoille tutummiksi, kysynnän odotetaan ensin kasvavan ja sitten aikanaan tasoittuvan tulevina vuosina.

FuelEU Maritime -asetus ja Gasumin nesteytetty biokaasu mahdollistivat myös maailman ensimmäisen täysin hiilineutraalin varustamotoiminnan käynnistymisen. Gasum toimittaa nesteytettyä biokaasua Wasalinen Aurora Botnia -alukselle, joka tuottaa päästövähennyslijäämää Euroopan suurimpiin lauttayhtiöihin kuuluvalla Stena Linelle. Nesteytetyn biokaasun ja akkujen ansiosta alus kykenee liikennöimään Suomen ja Ruotsin välillä täysin hiilineutraalisti.

Nesteytetyn kaasun kysynnän odotetaan kasvavan lähivuosina meriliikennemarkkinoilla merkittävästi, ja Gasum on tehnyt päätöksen valmistautua tähän kehitykseen hankkimalla käyttöönsä uuden bunkkerialuksen. Celsius-nimisen aluksen omistaa Gasumin ja ruotsalaisen Sirius Shipping -varustamon yhteisyritys, ja alus alkaa palvella Gasumin asiakkaita vuonna 2027.

Vuodesta 2017 lähtien Gasumin käytössä ollut bunkkerialus Coralius puolestaan toteutti elokuussa kaikkiaan tuhannennen bunkrauksensa. Coralius on ollut jo lähes vuosikymmenen ajan

Gasumin kasvavan asiantuntemuksen ja Luoteis-Euroopan markkinaosuuden kulmakivi, ja odotamme innolla seuraavaa tuhatta bunkrauskertaa.

Monimarkkinaoptimointi saatiin hyvin käyntiin

Sähköliiketoiminta-segmentissä Gasumin lippulaivatuote on yhtiön teollisuussähkömarkkinoiden asiakkaille tarjoama monimarkkinaoptimointi- eli MMO-palvelu. MMO-palvelu sisältää Gasumin tase- ja salkunhallintapalvelujen kaltaiset sähköön liittyvät palvelut ja auttaa kunnallisten sähkö- ja lämpöyhtiöiden, uusiutuvan energian tuottajien sekä valmistavan teollisuuden kaltaisia yhtiöitä optimoimaan sähkönhankintansa, -kulutuksensa, -tuotantonsa ja -myyntinsä.

Loppuvuonna 2024 lanseerattu palvelu saatiin vuonna 2025 hyvin käyntiin yhä epävakaammiksi muuttuneilla sähkömarkkinoilla. Solmimme Suomessa lukuisia uusia palvelusopimuksia, ja aloimme vähitellen laajentaa palvelua Ruotsin markkinoille. Asiakkaiden sisäänajo on tärkeä prosessi, jolla varmistetaan, että asiakas saa palvelusta parhaan mahdollisen arvon. Sisäänajoprosessia hiottiinkin vuoden aikana edelleen.

Odotamme MMO-liiketoiminnassa kasvua pohjoismaisilla markkinoilla sekä kuluvana vuonna että seuraavina vuosina. MMO-palvelun odotetaan kasvattavan lähivuosina myös sähköliiketoiminta-segmentin merkitystä Gasumin liikevaihdolle ja tulokselle.

Strategian päivitys vuosille 2026–2030

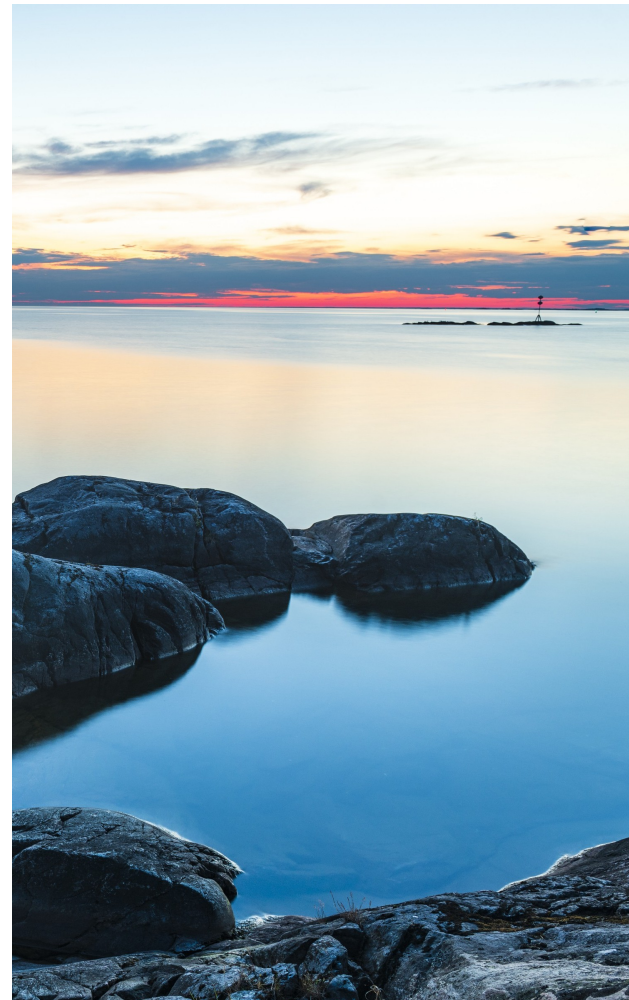
Käynnistimme vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla yhtiön strategian päivitystyön. Energiamarkkinaympäristö on muuttunut merkittävästi siitä, kun otimme aiemman strategiamme käyttöön vuonna 2022, ja siksi oli tarpeen varmistaa, että etenemme oikeaan suuntaan – ja oikealla tavalla.

Gasumin uudistettu strategia vuosille 2026–2030 – nimeltään *Accelerate* – otettiin käyttöön yhtiön sisäisesti vuoden 2025 lopulla ja julkistettiin ulkoisesti vuoden 2026 alussa. Se keskittyy kolmeen strategiseen kärkeen: luomme arvoa ja kasvua, lisäämme biokaasua ja uudistamme toimintamme ja suorituskykymme.

Yhtiö pyrkii tuottamaan arvoa ja laajentamaan puhtaamman energian markkinoita tekemällä tiivistä yhteistyötä teollisuuden, merenkulun ja liikenteen aloilla varmistuen, että niin Gasum kuin sen kumppanitkin hyötyvät kestävästä energiaratkaisuista. Keskitymme uudistamaan ja virtaviivaistamaan toimintaamme koko arvoketjussa sekä tehostamaan toimintaa pitkän aikavälin kasvun tukemiseksi.

Sitoudumme jatkossakin edistämään energiasiirtymää ja tuottamaan arvoa asiakkaillemme, kumppaneillemme ja sidosryhmillemme. Olen varma, että Gasum on päivitetyn strategiamme myötä hyvissä asemissa saamaan aikaan tuloksia. Haluan kiittää kaikkia gasumlaisia heidän haastavan kuluneen vuoden aikana osoittamastaan resilienssistä ja omistautumisesta sekä asiakkaitamme ja kumppaneitamme jatkuvasta luottamuksesta meihin.

Mika Wiljanen
toimitusjohtaja



Gasum



GASUM GROUP

Revontulenpuisto 2 C, P.O. Box 21

FI-02100 Espoo, Finland

Phone +358 20 44 71

www.gasum.com