



GASUM-KONSERNIN TALOUDELLINEN KATSAUS

Q4 2019

Gasum

KAASUMARKKINOILLA POSITIIVISET NÄKYMÄT

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT 1.1.–31.12.2019*

- Gasum-konsernin liikevaihto laski 4,2 prosenttia edellisestä vuodesta, ollen 1 127,6 miljoonaa euroa (1–12/2018: 1 177,4 milj. euroa)
- Konsernin liikevoitto oli 141,4 miljoonaa euroa, jossa on 13,9 prosenttia kasvua edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (124,2 milj. euroa)
- Taseen loppusumma kasvoi investointien myötä 1 648,3 miljoonaan euroon (31.12.2018: 1 526,6 milj. euroa)
- Konsernin rahoitusasema pysyi raportointikaudella vahvana omavaraisuusasteen ollessa 44,7 % (31.12.2018: 43,7 %).

AVAINLUVUT*

milj. euroa	2019	2018	Muutos
Liikevaihto	1 127,6	1 177,4	-4,2 %
Liikevoitto	141,4	124,2	13,9 %
Liikevoitto-%	12,5 %	10,5 %	
Omavaraisuusaste-%	44,7 %	43,7 %	
Oman pääoman tuotto-%	13,6 %	13,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,7 %	9,2 %	
Taseen loppusumma	1 648,3	1 526,6	8,0 %
Korolliset nettovelat	615,0	562,7	9,3 %
Nettovelkaantumisaste-%	83,4 %	84,7 %	
Nettovelat / käyttökate	3,0	2,9	
Henkilöstön määrä kauden lopussa	373	434	-14,1 %

* Sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.



GASUM-KONSERNIN TOIMITUSJOHTAJA JOHANNA LAMMINEN KOMMENTOI VUOTTA 2019:

"Veimme vuonna 2019 määrätietoisesti strategiaamme eteenpäin ja kehitimme pohjoismaista kaasumarkkinaa mahdollista entistä laajemman tarjonnan vähäpäästöisiä energiaratkaisuja sekä teollisuuden että maa- ja meriliikenteen asiakkaiden kasvavaan kysyntään.

Konsernimme taloudellinen tulos kehittyi ennusteidemme mukaisesti. Konsernin liikevaihto oli 1 128 miljoonaa euroa, jossa laskua 4,2 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna (1 177 milj. euroa). Liikevaihdon laskuun vaikutti ennen kaikkea kaasun myyntihinnan kehitys. Liikevoittonamme oli 141,4 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 13,9 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna (124,2 milj. euroa).

Vuoden vaihteessa putkikaasumarkkina avautui kilpailulle ja Gasumin siirtoliiketoiminnan eriyttäminen saatiin päätökseen, kun uusi yhtiö, Gasgrid Finland Oy aloitti toimintansa tammikuun 1. päivänä 2020. Gasum on valmistautunut kaasumarkkinoiden avautumiseen ja laajenevaan kilpailuun kehittämällä tuotteita ja palveluita. Yhtiöllämme on vuosikymmenten osaaminen kaasusta ja kokonaisvaltaisten energiaratkaisujen ja energiamarkkinapalveluiden tarjoamisesta.

Toisen tärkeän askeleen pohjoismaisen kaasumarkkinan kehittämiseksi otimme allekirjoittamalla kaupan AGAn Clean Energy- ja Nauticorin Marine Bunkering -liiketoimintojen ostamisesta Linde AC:ltä. Yrityskauppa edistää strategiaamme laajentamalla entisestään energiaratkaisujen tarjontaa sekä teollisuuden että maa- ja meriliikenteen tarpeisiin. Lisäksi yrityskauppa vauhdittaa Gasumin raskaan liikenteen puhtaampiin kuljetusratkaisuihin keskittyvän kasvustrategian toteuttamista Pohjoismaissa. Kauppa edellyttää vielä kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja on tarkoitus saattaa loppuun vuoden 2020 aikana.

Kasvatimme kaasutankkausasemaverkostomme Pohjoismaissa 13 uudella kaasutankkausasemalla. Kaasutankkausasemaverkoston täydentyminen tukee kansallisia päästövähennysohjelmaa edesauttamalla pohjoismaisen liikenteen siirtymistä puhtaampiin polttoaineratkaisuihin. Kaasu on kustannustehokas polttoaine, jolla voidaan korvata perinteisiä polttoaineita ja saada aikaan merkittäviä päästövähennyksiä nopeasti.

Jatkamme edelleen biokaasumarkkinan ja biokaasun tuotantokapasiteetin kasvattamista. Biokaasuliiketoiminnan kehittäminen tukee liikennemarkkinan kasvattamista, joka on keskeinen osa yhtiömme strategiaa sekä maanteillä että merenkulussa. Kaasu vähäpäästöisenä polttoaineena tulee kasvattamaan rooliaan tulevaisuudessa, sillä ilmastonmuutoksen torjunta edellyttää siirtymistä puhtaampiin ratkaisuihin."

LISÄTIETOJA:

Johanna Lamminen,
toimitusjohtaja, Gasum

Olga Väisänen,
viestintäjohtaja, Gasum
puh. +358 40 554 0578
etunimi.sukunimi(a)
gasum.fi

GASUM LYHYESTI

Energiayhtiö Gasum on pohjoismainen kaasualan ja energiamarkkinoiden asiantuntija, joka kumppaniensa kanssa rakentaa siltaa kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa maalla ja merellä. Yhtiö tarjoaa energiaa sähkön- ja lämmöntuotantoon, teollisuudelle sekä maa- ja meriliikenteelle. Gasum on Pohjoismaiden johtava biokaasun tarjoaja. Yhtiöllä on kaasutankkausasemaverkosto, joka palvelee myös raskasta kalustoa. Gasum on myös nesteytetyn maakaasun (LNG) Pohjoismaiden markkinoiden johtava toimija. Yhtiö jatkaa LNG:n aseman ja infrastruktuurin vahvistamista ja toimittaa LNG:tä merenkulun, teollisuuden ja raskaan liikenteen tarpeeseen Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Gasum tarjoaa energiamarkkinoiden kattavimmat asiantuntijapalvelut ja ratkaisut.

www.gasum.fi

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Energiamarkkinat ja teollisuus

Euroopassa maakaasun hinta on ollut kesästä 2019 asti poikkeuksellisen alhainen lisääntyneen tarjonnan ja lämpimästä säästä johtuvan alhaisen kysynnän vuoksi. Hinnan odotetaan pysyvän alhaisena vuoden 2020 loppuun saakka, mikä tulee vaikuttamaan Suomen ja Baltian kaasumarkkinoihin. On odotettavaa, että tulemme näkemään kasvavassa määrin myös hintavaihteluja ja kaasun hinnan suojaamisesta tulee entistäkin merkittävämpi osa yritysten toimintaa. Ylikansalliset päästövähennystavoitteet sekä päästöoikeuksien nouseva hinta tulevat ohjaamaan kivihiiilen energiakäyttöä Euroopassa alaspäin ja tämän ennustetaan johtavan maakaasun kysynnän merkittävään kasvuun lähivuosina. Suomi näytti esimerkkiä kieltämällä kivihiiilen energiakäytön vuoteen 2030 mennessä ja tämä voinee lisätä maakaasun kotimaista kulutusta siirtymäkaudella.

Teollisuudessa kaasun käytön ennustetaan kasvavan tulevien vuosien aikana, sillä sen avulla kyetään saavuttamaan kustannustehokkaasti merkittävät päästövähennykset öljypohjaisiin polttoaineisiin verrattuna. Lisäksi yritysvastuun kasvava merkitys ja konkreettiset hiilineutraaliustavoitteet tukevat vahvasti maa- ja biokaasun roolia yritysten siirtymässä kohti hiilineutraalia tulevaisuutta.

Kiertotalous

Kiertotalous tulee integroitumaan alkaneen vuosikymmen aikana osaksi yritysten ja kuluttajien jokapäiväistä toimintaa ja biokaasun asema yhtenä tehokkaimmista tavoista edistää kiertotaloutta tulee vahvistumaan. Kiertotalouden edistäminen on selkeästi esillä myös viime vuonna aloittaneen uuden EU-komission agendalla ja konkreettisia toimenpiteitä on luvassa jo kuluvan vuoden aikana. Viime vuonna hyväksytyt EU:n uusi jätedirektiivi ja siihen asetetut kierrätystavoitteet tukevat konkreettisesti biokaasun tuotannon kasvua. Lisäksi Pohjoismaissa useat kansalliset politiikkatoimenpiteet tukevat biokaasusektorin kehittymistä ja luovat selkeitä kannustimia jätteiden ja sivuvirtojen ohjaamiseksi biokaasun tuotantoon sekä biokaasun liikennekäytön nopealle lisäämiselle.

Liikenne

Maa- ja meriliikenteessä kaasulla on jatkossa entistäkin merkittävämpi rooli ja erityisesti maantiiliikenteessä uusiutuvan biokaasun asema tulee korostumaan tulevina vuosina huomattavasti.

Kansainvälinen regulaatio ohjaa meriliikennettä kohti puhtaampien polttoaineiden käyttöä. LNG:n asema meriliikenteen tulevaisuuden polttoaineena vahvistuu, sillä se täyttää kaikki meriliikenteen tiukentuneet kansainväliset ja EU:n sisäiset päästöraajat. Lisäksi siirtyminen LNG:n käyttöön mahdollistaa uusiutuvien kaasujen käytön tulevaisuudessa.

Maantiiliikenteessä siirtymä kohti maa- ja biokaasun laajamittaisempaa käyttöä etenee vauhdilla. EU- ja kansallisella tasolla raskaalle liikenteelle asetetut päästövähennystavoitteet ohjasivat toimijoita siirtymään kohti kaasukäyttöisyyttä. Lisäksi kaasuliikenteelle kohdistetuilla kansallisilla tukitoi-

menpiteillä edistettiin aktiivisesti kaasukäyttöisen autokannan sekä jakeluinfrastruktuurin kehitystä Pohjoismaissa. Kaasuautojen rekisteröinnit kasvoivat viime vuonna huomattavasti ja kaikkiaan kaasukäyttöisiä ajoneuvoja on Suomessa liikenteessä yli 10 000 ja Ruotsissa yli 50 000. Nesteytettyä kaasua käyttäviä rekkavetureita tuli Suomen ja Ruotsin teille kaikkiaan noin 150 kappaletta vuoden 2019 aikana.

GASUMIN STRATEGIA ON LAAJENTAA KAASUMARKKINAA

Vuoden aikana Gasum edisti strategiaansa Pohjoismaissa kehittämällä kaasumarkkinaa ja mahdollistaen entistä laajemman tarjonnan vähäpäästöisiä energiaratkaisuja teollisuuden sekä maa- ja meriliikenteen asiakkaiden kasvavaan kysyntään.

Vuonna 2019 Gasum toteutti kaksi yritysjärjestelyä: Tammiukuussa Gasum Tekniikka Oy myytiin Viafin Service Oyj:lle ja marraskuussa allekirjoitettiin kauppa Linde AG:n AGAn Clean Energy- ja Nauticorin Marine Bunkering liiketoimintojen ostamisesta. Linden kanssa solmittu kauppa edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksynnän ja kauppa on tarkoitus saattaa loppuun vuoden 2020 aikana. Molemmat yrityskaupat olivat osa Gasumin strategiaa keskittyä pohjoismaisten kaasumarkkinoiden ja energiainfrastruktuurin kehittämiseen.

Gasum kehittää LNG-infrastruktuuria ja LNG:n saatuutta erityisesti meriliikenteeseen ja raskaaseen liikenteeseen sekä teollisuuteen. LNG-infrastruktuuri mahdollistaa tulevaisuudessa siirtymisen nesteytetyn biokaasun (LBG) käyttöön ilman lisäinvestointeja asiakkaille. Gasum solmi myös kumppanuussopimuksia teollisuudessa mm. cleantech-yritys Forchem Oy:n ja Eastman Chemical Companyn kanssa LNG:n toimittamiseksi. LNG toimitetaan Tornion Mangon LNG-terminaalista, joka aloitti kaupallisen toimintansa kesäkuussa 2019. Metsä-Tissue otti LNG:n käyttöön Mäntän pehmopaperitehtaalla tuotannon prosesseissa.

Biokaasumarkkinan ja biokaasun tuotantokapasiteetin kasvattaminen ja erityisesti puhtaamman liikenteen edistäminen on keskeinen osa yhtiön strategiaa. Gasumin Lohjan ja Nymöllan biokaasulaitoshankkeet sekä useat yhteistyöhankkeet vahvistavat valmistuessaan biokaasuvolyymien kasvua. Turun biokaasulaitoksen laajennushanke on valmistunut vuoden 2019 aikana ja nesteytetyn biokaasun kaupallinen tuotanto aloitetaan alkuvuonna 2020.

Gasum on sitoutunut panostamaan vähäpäästöisen liikennekaasumarkkinan kehittämiseen Pohjoismaissa. Yhtiö kehittää kaasutankkausasemaverkostoa ja myy paineistettua ja nesteytettyä maa- ja biokaasua maantiiliikenteelle Pohjoismaissa. Yhtiö rakentaa kaasutankkausasemaverkostoa erityisesti raskaan liikenteen nopeasti kasvavaan kysyntään Suomeen, Ruotsiin ja Norjaan 2020-luvun alkuun mennessä. Yhtiö laajensi kaasutankkausasemaverkostoa vuoden 2019 aikana yhteensä 13 asemalla Ruotsiin ja Suomeen.

Osana energiamarkkinapalveluita Gasum tarjoaa energian tukkukäyttäjille ja -tuottajille kokonaisvaltaisia palveluita pitkän aikavälin hankinnan ja tuotannon strategisesta suunnittelusta sekä riskienhallinnasta ympärivuorokautiseen

tasehallintaan asti. Yhtiö solmi kantaverkkoyhtiö Fingridin kanssa kolmivuotisen sopimuksen, jossa Gasum vastaa heidän häviösähkönsä salkunhallinta- ja kaupankäyntipalveluista. Suomen kantaverkon häviösähkön määrä on vuodessa noin 1,2 TWh, mikä vastaa 1,5 prosenttia Suomen koko sähkön käytöstä.

Gasum uudisti konsernin lainat ja solmi vihreän lainasopimuksen rahoituslaitosten kanssa. Yhtiö on vastuullisuusohjelmassaan sitoutunut toimimaan ilmastomuutoksen hillitsemiseksi sekä edistämään siirtymistä vähähiiliseen yhteiskuntaan. Yhtiö tarjoaa puhtaampia energiaratkaisuja asiakkailleen ja auttaa asiakkaitaan pienentämään hiilijalanjälkeään sekä heidän asiakkaidensa hiilijalanjälkeä.

Turvallisuus on vastuullisuuden keskiössä ja yhtiön tapaturmataajuus on kehittynyt positiiviseen suuntaan ja on alhaisimmillaan 10 vuoteen.

LIKETOIMINNAN TALOUDELLINEN KEHITYS VUONNA 2019

Gasum-konsernin liikevaihto sisältäen jatkuvat ja lopetetut toiminnot oli päättäneellä tilikaudella 1 127,6 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 4,2 % edellisen vuoden vastaavaan ajankausiin verrattuna (2018: 1 177,4 milj. eur). Liikevaihdon laskuun vaikutti ennen kaikkea maakaasun myyntihinnan kehitys. Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 925,8 miljoonaa euroa (2018: 967,9 milj. eur).

Konsernin liikevoitto sisältäen jatkuvat ja lopetetut toiminnot oli 141,4 miljoonaa euroa (124,2 milj. euroa). Liikevoittoprosentti 12,5 % nousi edellisen vuoden vastaavasta ajankausista (10,5 %). Jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 50,9 miljoonaa euroa (2018: 23,0 milj. eur).

Vuonna 2019 maakaasun ja nesteytetyn maakaasun myynti oli 30 TWh (2018: 31 TWh), biokaasun myynti oli 428 GWh (477 GWh) ja liikennekaasun myynti oli 138 GWh (86 GWh). Kaasun kulutus laski yleisesti viime vuoden vastaavaan ajankausiin verrattuna johtuen erityisesti vertailuvuoden kylmästä alkuvuodesta. Biokaasun myyntivolyymin laskuun vaikutti erityisesti biokaasun jakelumyyntisopimusten myynti Suomen Kaasuenergia Oy:lle vertailukauden kesäkuussa. Liikennekaasun myyntivolyymin voimakkaaseen nousuun vaikutti lisääntynyt kysyntä eri segmenteissä puhtaammille liikennematkaisuille ja tankkausasemaverkoston laajentaminen.

TASE JA RAHOITUSASEMA

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2019 oli 1 648,3 miljoonaa euroa (31.12.2018: 1 526,6 milj. euroa). Taseen kasvuun on muun muassa vaikuttanut investoinnit biokaasulaitoksiin, kaasutankkausasemaverkoston sekä Suomen ja Viron välille rakennettavan yhdysputken rakentamiseen.

Konsernilla oli korollisia velkoja tilinpäätöshetkellä yhteensä 625,0 miljoonaa euroa (31.12.2018: 580,6 milj. euroa), sisältäen mm. rahalaitoslainat ja rahoitusleasingvelat. Konsernin rahoitusasema pysyi raportointikaudella edelleen vahvana, omavaraisuusasteen ollessa 44,7 % (31.12.2018: 43,7 %).

Gasum on uusinnut tilikaudella kaikki ulkoiset lainat rahoituslaitosten kanssa. Samassa yhteydessä yhtiö uudisti

rahoitusstrategiansa edistämään yhtiön arvojen mukaisesti siirtymistä vähähiiliseen yhteiskuntaan. Lainasopimuksen kokonaisvelasta 39 prosenttia edustaa vihreää lainaa, jolla voidaan osoittaa liiketoiminnan positiivisia ilmasto- ja ympäristövaikutuksia. Lainasopimus on tehty SEB:n, Nordean ja OP Yrityspankin kanssa ja vihreän rahoituksen viitekehyksen on arvioinut CICERO Shades of Green.

INVESTOINNIT JA YRITYSKAUPAT

Gasum-konsernin investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat vuonna 2019 yhteensä 124,4 miljoonaa euroa (2018: 48,0 milj. euroa) ja ne kohdistuivat pääasiassa biokaasulaitosten laajennusinvestointeihin, uusien tankkausasemien sekä Suomen ja Viron välille rakennettavan yhdysputken rakentamiseen.

Yhtiö on saanut tilikauden aikana yhteensä 56,3 miljoonaa euroa investointitukia (2018: 20,6), jotka kohdistuivat sekä meneillään oleviin että tuleviin investointeihin Suomessa ja Ruotsissa.

Gasum Oy myi tytäryhtiönsä Gasum Tekniikka Oy:n teollisuuden kunnossapitokumppanille Viadin Service Oy:lle. Yrityskauppa allekirjoitettiin tammikuun 17. päivänä ja se toteutui helmikuussa 2019.

Gasum Oy ja Kouvola Vesi Oy saivat päätökseen liiketoimintakaupan 17. kesäkuuta 2019. Gasum hankki Mäkikylän biokaasulaitoksen liiketoiminnan Kouvola, joka sisältää Mäkikylän jätevedenpuhdistamon ja biokaasulaitosrakennuksen prosessilaitteineen.

Gasum ja UAB GET BALTIC allekirjoittivat sopimuksen elokuussa 2019, jolla Gasum myi Suomen kaasupörssiä palvelu- ja liiketoiminnan UAB GET Balticille. Gasumin omistama Kaasupörssi Oy lopetti toimintansa 1.1.2020 ja samalla UAB GET Baltic aloitti toimintansa Suomessa.

Gasum ja Linde AG allekirjoittivat sopimuksen, jolla Gasum ostaa AGAn Clean Energy- ja Nauticorin Marine Bunkering liiketoiminnat 13.11.2019. Yrityskaupassa Gasumin omistukseen siirtyi LNG-tuotantolaitos, kaksi LNG-terminaalia, kaksi LNG-bunkrausalausta sekä yhteensä 48 kaasutankkausasemaa Ruotsissa ja Norjassa. Kauppa edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää. Kauppa on tarkoitus saattaa loppuun vuoden 2020 aikana.

LAATU, TURVALLISUUS, YMPÄRISTÖ JA VASTUULLISUUS

Gasum-konsernin integroitu johtamisjärjestelmä (IMS) kattaa työterveyden, turvallisuuden, vastuullisuuden, ympäristön, energian ja laadun. Vuoden viimeisellä neljänneksellä 2019 integroidun johtamisjärjestelmän laatu-, ympäristö- ja turvallisuus johtamisjärjestelmät auditoitiin ulkoisesti. Pääpaino johtamisjärjestelmän kehittämisessä vuonna 2019 on ollut prosessien ja toimintatapojen yhtenäistäminen. Yhtiön Suomessa sijaitsevilla biokaasulaitoksilla toteutettiin puuteanalyysit (GAP-analyysi) laatu-, ympäristö-, energia-, työturvallisuus- ja turvallisuusjärjestelmille.

Vuoden 2019 aikana työtaturmat vähentyivät edelliseen vuoteen verrattuna 50 prosenttia. Vähintään yhden päivän poissaolon vaativia työtaturmia oli 2 kappaletta. Vuodesta 2016 vuoteen 2019 verrattuna työtaturma-

taajuus on vähentynyt 71 prosenttia ja on nyt alimmillaan 10 vuoteen. Viimeisellä neljänneksellä kehitettiin turvallisuuteen liittyviä verkkokoulutuksia. Lifesaving-turvallisuussääntöjen käyttöönotto eri maissa tukee entisestään turvallisuuskulttuurin kehittymistä henkilöstön ja kumppaneiden keskuudessa.

Maakaasun, LNG:n ja biokaasun toimitusvarmuus on ollut hyvällä tasolla koko vuoden aikana eikä kaasun toimituksissa ole ollut toimitushäiriöitä.

Yhtiö on uudistanut kestävän kehityksen yhteiskuntasitoumuksensa vuonna 2019 ja sitoutuu toimenpiteisiin liikennepäästöjen lisävähennysten mahdollistamiseksi. Gasum on myös sitoutunut jatkamaan vapaaehtoista Energiategohkuussopimusta vuosina 2017–2025 Suomessa.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Vuoden 2019 aikana yhtiön tutkimus- ja tuotekehityksen painopisteet ovat keskittyneet biokaasuliiketoiminnan kehitystoimintaan erityisesti Suomessa ja Ruotsissa. Biokaasuliiketoiminnan kehittämiseen liittyvät tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 1,6 miljoonaa euroa (2018: 2,1).

Tutkimuksen ja tuotekehityksen keskiössä ovat kiertotalous ja kierrätysravinteet. Yhtiö on jatkanut uusien mädätysjäätösten käsittelyratkaisuiden ja ravinnejäätöksen käyttömahdollisuuksien tuotekehitystä yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Tavoitteena on jalostaa biokaasun tuotannossa syntyvää ravinnejäätöstä mm. teollisuuden prosesseihin.

Yhtiö tukee kaasualan tutkimusta ja kehitystä kaasurahastonsa avulla. Vuonna 2019 Tekniikan edistämisyhtiön (TES) hallinnoimasta Gasumin kaasurahastosta myönnettiin 8 apurahaa, arvoltaan 62 200 euroa (2018: 40 800).

HENKILÖSTÖ

Gasum-konsernissa työskenteli 31.12.2019 yhteensä 373 henkilöä (31.12.2018: 434). Heistä 76 henkilöä työskenteli Ruotsissa ja 53 henkilöä Norjassa. Loput 244 henkilöä työskentelivät Suomessa.

Konsernin koko henkilöstömäärää pienentää yrityskauppa, jossa Gasum myi Gasum Tekniikka Oy:n osakkeet alkuvuodesta Viafin Service Oyj:lle ja myydyin yhtiön henkilöstö siirtyi osakekaupan mukana. Henkilöstömäärää on kasvattanut konsernin organisaatorakenteen uudistuminen ja uusien liiketoimintojen tarvitsemat resurssitarpeet.

Yhtiö panostaa jatkuvasti henkilöstön osaamisen ja johtamisen kehittämiseen. Gasum toteutti jokaiselle esimiehelle 360-palauteprosessin syksyn 2019 aikana. Samaan aikaan yhtiössä on jatkettu systemaattisesti johtamisen periaatteiden ankkurointia yhtiön käytäntöihin ja arkeen. Johtamisen periaatteet ovat jokaisen työntekijän työkalu ja niiden avulla rakennetaan entistä parempaa yrityskulttuuria ja johtamista.

YHTIÖN OMISTUSRAKENNE JA HALLINTO

Gasum on 100-prosenttisesti Suomen valtion omistama yhtiö. Osakkeista 73,5 prosenttia on valtion omistamalla Gasonia Oy:llä ja 26,5 prosenttia suoraan Suomen valtiolla. Osakeomistuksessa ei raportointikauden aikana ole tapahtunut muutoksia.

Gasum Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2019 Helsingissä. Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhteensä 7 jäsentä. Hallitukseen valittiin seuraavalle toimikaudelle uudelleen sen nykyiset jäsenet Juha Rantanen, Stein Dale, Elina Engman, Päivi Pesola, Elisabet Salander Björklund ja Jarmo Väisänen. Uutena jäsenenä Gasumin hallitukseen valittiin Torbjörn Holmström. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Juha Rantanen. Hallituksen työtä tukevat tarkastus- ja riskivaliokunta sekä HR-valiokunta.

TALOUDELLISEN TULOKSEEN VAIKUTTAVAT RISKITEKIJÄT

Energia-alalla toimivan Gasumin taloudelliseen tulokseen liittyy rahoituksellisia, taloudellisia, operatiivisia, strategisia ja poliittisia riskejä.

Tärkeimpiä yhtiön tulokseen vaikuttavia tekijöitä ovat maakaasun ja siihen liittyvien tuotteiden hinta sekä maakaasun ja nesteytetyn maakaasun (LNG) kysyntä. Pitkällä aikavälillä maakaasun, biokaasun ja LNG:n kysyntään ja sen myötä hintaan vaikuttavat taloudellinen toimintaympäristö sekä vaihtoehtoisten polttoaineiden hinnat. Lyhyellä aikavälillä kaasun hintaan vaikuttavat ennen kaikkea sää ja vaihtoehtoisten polttoaineiden hinnat sekä niihin liittyvät kausivaihtelut. Taloudellisten tekijöiden lisäksi kaasun kysyntään vaikuttavat niin energiapolitiikka kuin ympäristötekijät.

Energiapolitiittiset tavoitteet sekä asiakkaiden tarve siirtä puhtaampiin polttoaineisiin lisää tasaisesti kiinnostusta maakaasua kohtaan ja sen kysyntää teollisuuden, merenkulun ja maantieliikenteen polttoaineena. Muihin vastaaviin polttoaineisiin verrattuna maakaasun pienemmät hiilidioksidipäästöt sekä kaasun liittyvien teknologioiden saatavuus edesauttavat kaasuratkaisujen kysynnän kasvua.

Gasumin tavoitteena on kaasumarkkinoiden kasvattaminen Pohjoismaissa, mikä tuo mukanaan toimintaympäristöön, teknologiaan ja asiakkaisiin liittyviä strategisia riskejä. Poliittinen riski liittyy pääasiassa EU:n ja kansallisen tason lainsäädännön, energiaturvien ja erityisesti verotuksen muutoksiin. Yhtiö varautuu näihin toimintaympäristöönsä liittyviin riskeihin seuraamalla aktiivisesti niitä koskevaa kehitystä. Lisäksi yhtiö pyrkii jatkuvasti tuomaan esille yhtiön näkökulmia ehdotettujen säädös- tai veromuutosten vaikutuksista.

Gasum altistuu operatiivisille riskeille, jotka liittyvät siihen, että yhtiö käyttää kaasun jakeluun siirtoputkea, rekoja ja laivoja. Koska yhtiön logistiset operaatiot tapahtuvat sekä maalla että merellä, yhtiö altistuu asiakkaiden energiatoimitusten katkeamisen aiheuttamalle operatiiviselle riskille. Mahdollisiin kaasun toimitushäiriötilanteisiin varautuaan yhtiössä myös varapolttoainejärjestelyillä. Yhtiö seuraa toimintojaan, tuotantoaan ja logistiikkaansa päivittäin. Henkilöstön työterveys ja turvallisuus on tärkeä operatiivisia riskejä vähentävä tekijä. Ympäristölupaehtojen valvonta on myös yhtiössä jatkuva prosessi.

Konserni ja sen operatiiviset toiminnot ovat alttiita sekä operatiiviselle riskille että taloudelliselle riskille. Liiketoimintaan liittyviä operatiivisia riskejä ovat öljyn ja kaasutuotteiden markkinahintakehitykseen liittyvät riskit. Rahoitusriskejä ovat korkoriski, hintariski, valuuttariski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin hyödykeriskejä (mukaan lukien hin-

tariski) hallinnoi Portfolio Management & Trading -liiketoimintayksikkö. Konsernin korko-, valuutta-, luotto- sekä maksuvalmiusriskiä hallinnoi Group Treasury.

Yhtiön yleinen riskienhallintakehys on kuvattu Gasum-konsernin riskienhallintapolitiikassa, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Riskienhallintapolitiikan tärkein tavoite on auttaa Gasumin liiketoimintoja, johtoa ja työntekijöitä turvaamaan paremmin yhtiön toimintaa sekä tukemaan yhtiön kasvustrategian toteuttamista. Yhtiön riskienhallinnan pääperiaatteena on, että vastuu riskeistä otetaan ja riskeihin vastataan siellä, missä ne ilmenevät. Kukin liiketoiminta ja konsernitoiminto on vastuussa omien riskiensä tunnistamisesta, arvioinnista ja hallinnasta.

Tarkastus- ja riskivaliokunta vastaa yhtiön riskienhallintajärjestelmän valvonnasta. Risk Controller koordinoi riskienhallintaprosessia ja raportoi talousjohtajalle. Risk Controller vastaa myös kaikkien konsernin riskien seurannasta sekä ohjeistuksesta ja työkaluista, jotka varmistavat tehokkaan riskienhallintaprosessin yhtiön liiketoiminnassa.

TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Gasumin siirtoliiketoiminta on omistuksellisesti eriytetty vuoden 2020 alusta alkaen maakaasumarkkinalain mukaisesti. Uusi siirtoverkkoyhtiö Gasgrid Finland Oy on aloittanut toimintansa 1.1.2020. Gasum toimi vuoden 2019 loppuun saakka järjestelmävastaavana siirtoverkonhaltijana.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kaasun merkitys energialähteenä tulee ilmastonmuutoksen torjunnan myötä kasvamaan entisestään, kun Pohjoismaissa siirrytään kohti hiilineutraalia energiantuotantoa. Sekä kaasun teollisuus- että liikennekäytön ennustetaan lähivuosina kasvavan voimakkaasti. Gasum on valmistautunut kysynnän kasvuun investoimalla määrätietoisesti pohjoismaisen kaasuinfrastruktuurin kehittämiseen jo usean vuoden ajan.

Laajentuva kaasuinfrastruktuuri antaa hyvän pohjan myös biokaasun tuotannon ja käytön lisäämiseen. Toistaiseksi biokaasun tuotantopotentiaalista käytössä on vain murto-osa.

Yhtiön investoinnit pohjoismaiseen kaasuekosysteemiin sekä uusiin liiketoimintoihin edesauttavat kasvua tulevaisuudessa. Kyky toimia laajemmin energiamarkkinoilla vahvistaa kokonaisvaltaisesti Gasumin asemaa tulevaisuuden energia-yhtiönä.

GASUM-KONSERNI

Revontulenpuisto 2 C, PL 21
02100 Espoo, puh. 020 44 71
www.gasum.fi

KONSERNITULOSLASKELMA*

milj. euroa	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liikevaihto	1 127,6	1 177,4
Liiketoiminnan muut tuotot	64,4	12,9
Materiaalit ja palvelut	-874,9	-909,1
Henkilöstökulut	-38,2	-40,1
Poistot ja arvonalentumiset	-64,1	-69,8
Liiketoiminnan muut kulut	-74,7	-47,3
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten voitosta/ tappiosta	1,2	0,1
Liikevoitto	141,4	124,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-17,7	-23,6
Voitto ennen veroja	123,7	100,6
Verot	-28,5	-17,3
Tilikauden voitto	95,2	83,2
Tilikauden voiton jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	95,2	87,6
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-4,4

* Sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

KONSERNITASE

milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	222,3	226,3
Aineelliset hyödykkeet	1 089,3	1 013,0
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset	11,6	10,5
Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	0,1	0,1
Johdannaisinstrumentit	5,6	1,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,3	0,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 329,2	1 251,3
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	42,5	24,2
Johdannaisinstrumentit	34,8	6,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	227,9	223,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,8	0,3
Myytävänä olevat omaisuuserät	3,1	3,3
Rahavarat	10,1	17,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	319,2	275,2
Varat yhteensä	1 648,3	1 526,6

KONSERNITASE

milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Osakepääoma	178,3	178,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26,3	26,3
Arvonmuutosrahasto	6,7	-2,1
Kertyneet voittovarot	435,3	379,7
Tilikauden voitto (tappio)	95,2	87,6
Muuntoerot	-4,8	-5,4
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	736,9	664,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,2
Oma pääoma yhteensä	736,9	664,5
Velat		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat	389,1	415,1
Muut pitkäaikaiset velat	189,2	143,5
Johdannaisinstrumentit	3,5	5,5
Laskennalliset verovelat	67,7	63,9
Varaukset	10,5	10,0
Eläkeveloitteet	4,4	6,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	664,4	644,8
Lyhytaikaiset velat		
Lainat	40,0	19,8
Johdannaisinstrumentit	13,6	9,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	193,0	175,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,3	12,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	247,0	217,3
Velat yhteensä	911,4	862,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 648,3	1 526,6

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Omavaraisuusaste (%) =	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto (%) =	100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%) =	100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto + rahoituskulut (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Korolliset nettovelat =		Korolliset velat – rahavarat
Nettovelkaantumisaste (%) =	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Nettovelat / käyttökate =	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Käyttökate}}$

GASUM-KONSERNI
Revontulenpuisto 2 C, PL 21
02100 Espoo
puh. 020 44 71
www.gasum.fi